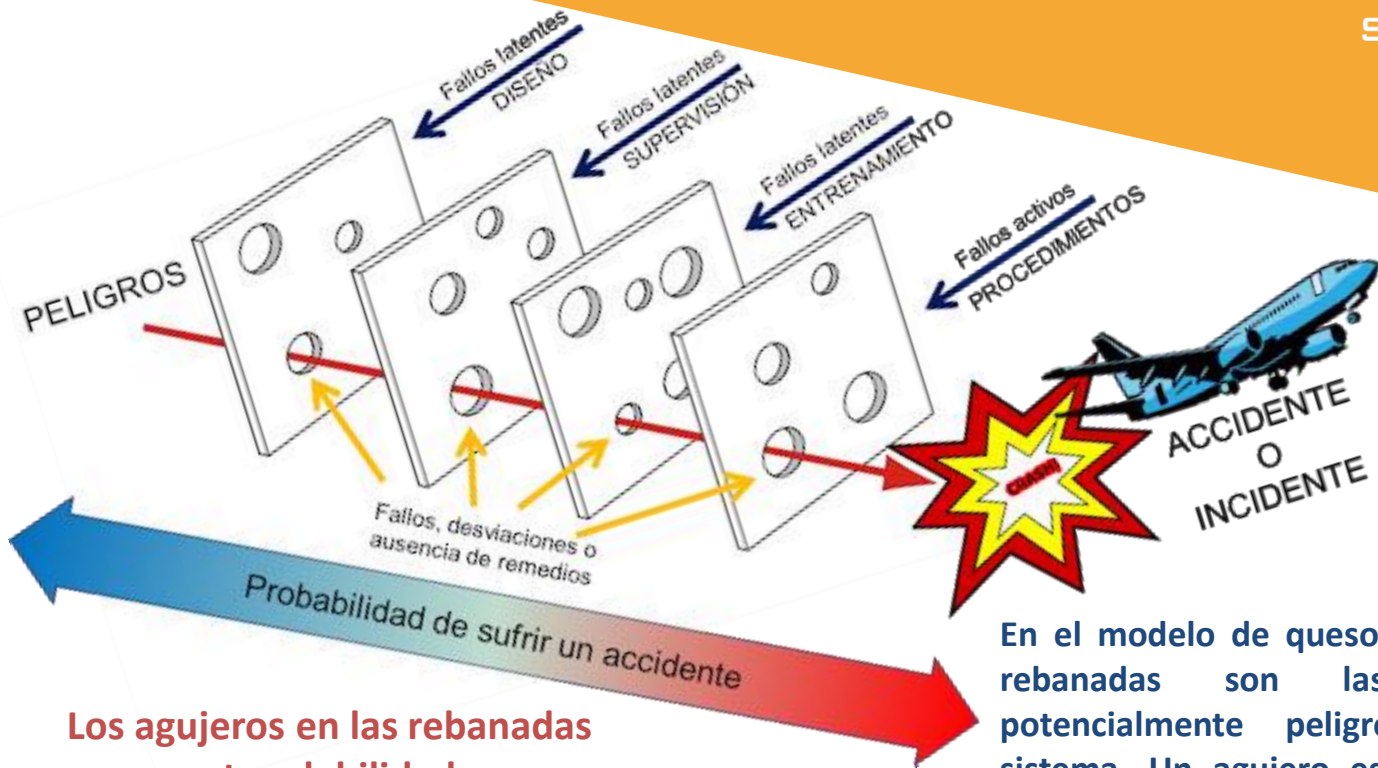


Por qué ocurren los Accidentes e incidentes



Por ejemplo, condiciones previas para **actos inseguros** incluyen personal de vuelo fatigado o prácticas de comunicación inadecuadas. Supervisión insegura abarca, por ejemplo, el vínculo de los pilotos sin experiencia en un vuelo nocturno en tiempo adverso conocido. Influencias organizacionales abarcan aspectos tales como la reducción de los gastos en formación de pilotos en tiempos de austeridad financiera. Etc, etc, etc.

Un caso práctico

Existen peligros inherentes al vuelo, como por ejemplo turbulencias y tiempo meteorológico adverso.

1. **Primera rebanada.** Se supone que los aviones están bien diseñados para soportar este tipo de situaciones. Un fallo en el diseño, si existe, sería el primer agujero. Nadie se da cuenta porque el fallo no se ha mostrado, es lo que se denomina un fallo latente. Quizás el avión no ha volado en condiciones extremas porque los pilotos las evitan.
2. La supervisión de la aeronave no detecta nada anormal en ninguna **revisión (estamos en la segunda rebanada del queso)**. Quizás se pase por alto revisar elementos susceptibles de sufrir daños o de dejar de funcionar en condiciones meteorológicas extremas, quizás no se encuentra reflejada esta acción de mantenimiento en ningún libro. Otro fallo latente del que nadie se da cuenta porque el avión no ha volado en esas condiciones.
3. El plan de entrenamiento de un moderno avión comercial que cuenta con protección de la envolvente de vuelo "nunca" va a entrar en pérdida, por lo que este tipo de entrenamiento no se va a entrenar en condiciones de vuelo real (**estamos en la tercera rebanada**).
4. Vamos con retraso, el manual de operaciones dice que no debemos cruzar esa tormenta que vemos en el radar. Deberíamos dar un rodeo. Pensamos que el avión aguanta y no queremos llegar hoy tarde, los pasajeros aguantan turbulencia un rato y se acabó. Como vemos **la cuarta rebanada** es la **desviación consciente de un procedimiento**. Las influencias del diseño como la organización y supervisión, las condiciones previas (falta de entrenamiento adecuado) y los actos específicos. **Todo contribuye a que se produzca el accidente.**